

109 年高教深耕提案架構說明會會議紀錄

時間：2019.12.12 上午 09：00

地點：涵德樓 511 會議室

記錄：林怡君

主席：廖副校長憲文

應到：15

實到：13(詳簽到表)

壹、主席致詞

感謝各位主管及學生代表參與 109 年高教深耕提案架構說明會議，校長為讓新竹校區師生了解 109 年高教深耕計畫架構、經費之運用，特別請計畫辦公室游主任來新竹校區，為新竹校區教、學、總單位主管及學生代表說明，並了解學生之需求、建議及期望，或是提出相關計畫協助學生產出型的績效之形成，借助高教深耕計畫執行，讓學校朝永續經營的目的邁進。

貳、報告事項(詳附檔，簡報資料)

參、計畫執行內容建議、討論

廖副校長針對計畫執行建議說明如下：

- 一、請各單位依據學校發展特色踴躍提案：109 年高教深耕計畫預算規劃，主冊主要項目預算、USR 及經濟不利扶助預算初步規劃業已完成，請教、學、總各單位多多思考符合高教深耕計畫主題架構之特色或亮點構想，並踴躍提案。
- 二、高教深耕計畫資源挹注利於本校國際交流計畫之推動：108 年高教深耕經費運用結合國際參訪團推廣成效顯著，針對國際交流組明年幾項重要活動，除了 MSU、UCL 美國大學合作，冀望能爭取更多的資源投入，讓海外交流的特色績效更為顯著。
- 三、積極新南向政策推動：計畫辦公室已完善規劃新南向計畫，鼓勵學生至馬來西亞等國家擔任志工服務，學校將協助輔導學生至東馬學校，以所學專長領域協助當地教學，鼓勵學生多參與海外活動、擴展國際視野，並提升學校國際化各項績效指標。

游主任針對計畫執行回應說明如下：

- 一、歡迎各單位依據學校發展特色踴躍提案：新提案構想書格式已於 12/5 寄送各單位，擬請各單位踴躍提出計畫構想，12/16(一)17：00 前回傳計畫辦公室。
- 二、有關國際交流計畫之推動資源挹注：目前提案架構已將國際交流相關計畫納入，惟提案階段仍請國際及兩岸中心規劃年度執行計畫內容、經費，以作為計畫辦公

室撰寫計畫內容之參考。另計畫書撰寫階段，亦歡迎國際及兩岸中心提供近年執行亮點績效，納入計畫書中說明以展現本校推動國際交流計畫成果。

三、有關新南向政策之推動資源挹注：目前提案架構已將國際交流相關計畫納入，惟提案階段仍請國際中心規劃年度執行計畫內容、經費，以作為計畫辦公室撰寫計畫內容之參考。

四、全校亮點績效之收集、彙整：計畫書撰寫除涵概各單位計畫相關績效外，亦請各單位提供其非屬計畫架構之特色績效(如：新竹樂齡大學、新竹校區與在地企業合作等計畫)，作為計畫辦公室撰寫計畫內容之參考，讓教育部了解本校積極執行特性計畫之企圖心。

肆、討論事項

討論一：廖副校長提出為鼓勵花東屏離島學生至新竹校區就讀，目前提出有關花東地區學生住宿補助想法，是否可納入 109 年高教深耕計畫執行，提供花東屏離島新生一年全免住宿費的優惠？

結 論：目前高教深耕計畫已針對經濟不利生經費扶助，惟教育部對學生補助仍需以具競爭之獎勵、經濟不利生接受學習輔導後補助為主，目前並無依據居住地提供普遍性補助的辦法，若花東學生符合參與競賽得獎、經濟不利生接受輔導等條件，即可提供獎補助。

討論二：廖副校長提出簡報內新增『連結外部資源協助在地永續發展』部份，教育部對於地區性的結合及社會大學責任重視，請思考新竹校區以往持續與信義房屋社區再造之經費是否可整併運用？

結 論：有關與信義房屋合作推動社區再造計畫，建議可納入管院 USR 行動計畫中，以院整合的方式執行。

討論三：謝副總務長提出有關資本門採購規劃，教學設備可汰換舊型投影機為雷射投影機，是否可納入計畫提案？

結 論：有關高教深耕資本門之規劃，均併同學校整體獎補助計畫、中長程計畫，以全校方式整體檢討，於設備採購會議內依據中長程發展目標審核，並據以規劃教學設備採購內容及優先順序。設備汰換、更新相對無法展現計畫執行之特色，此類計畫將不會在計畫書中呈現。

伍、會議結論

一、108 年計畫執行進度：計畫書第一部分需具體說明，108 年計畫執行績效、經費執行等，務請各執行單位盡速如期如質完成 108 年計畫，並具體填寫計畫執行彙整表，以便計畫辦公室上傳計畫網站供審查。

二、109 年新計畫提案邀請：擬請各單位規劃 109 年高教深耕計畫提案，以凸顯院系特

色、輔導學生成就表現為核心目標，清楚描述計畫產出型績效(如：證照取得數、競賽得獎數、參與實習人數、就業率等)，並踴躍提出計畫構想，新增提案請各單位組長、一級主管核章後，紙本及電子檔於 12 月 16 日(一)17:00 前回傳計畫辦公室。

陸、會議參與現況



說明：廖憲文副校長針對高教深耕計畫執行補充說明



說明：游主任向師生代表說明 109 年高教深耕提案架構、討論架構內容現況



說明：向師生代表說明 109 年高教深耕提案架構、討論架構內容現況



說明：向師生代表說明 109 年高教深耕提案架構、討論架構內容現況



說明：師生代表填寫線上 109 年高等教育深耕計畫師生意見調查現況



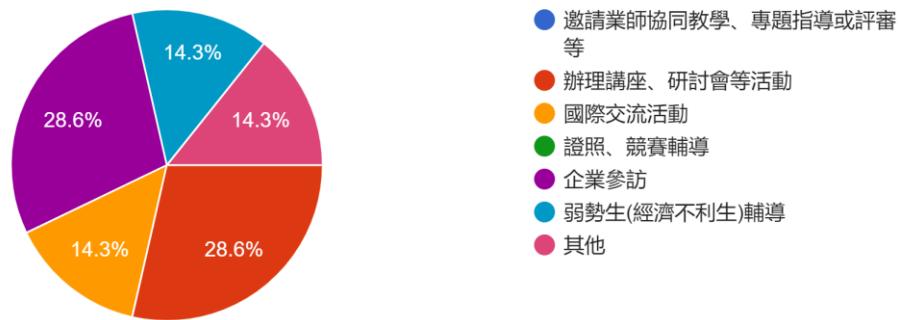
說明：學生代表填寫線上 109 年高等教育深耕計畫師生意見調查現況

柒、師生填寫線上問卷統計摘要

一、師生參與高教深耕計畫印象最深刻的計畫為：辦理講座及研討會等活動(佔 28.6%)、企業參訪(佔 28.6%)

4.承上題，若您參與過學校辦理的教育...耕計畫，印象最深刻的計畫內容為何？

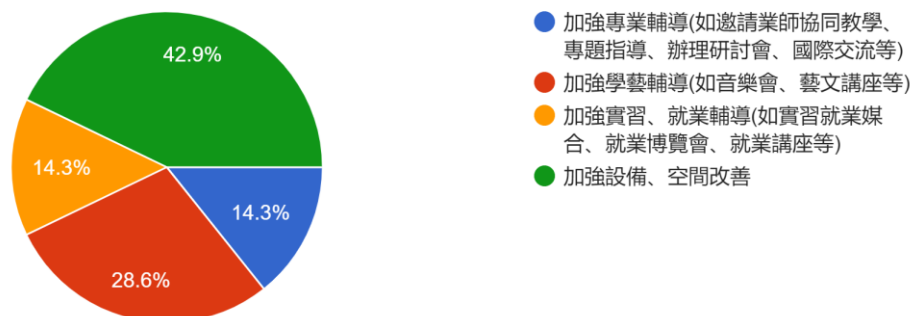
7 則回應



二、師生建議 109 年高教深耕計畫應加強的重點為：加強設備、空間改善(佔 42.9%)

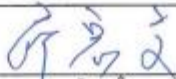
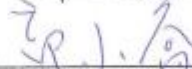
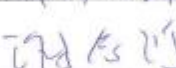
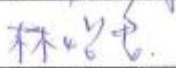
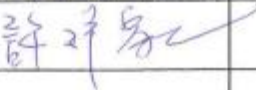
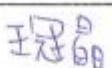
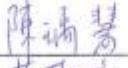
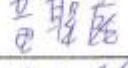
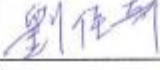
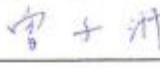
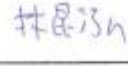
5.109年學校規劃提出教育部"高等教...計畫"，您建議計畫內容應加強重點為何？

7 則回應



捌、散會 (09:40)

108年高等教育深耕計畫【活動/會議簽到表】

活動/會議名稱：109年高教深耕提案架構說明會 主辦單位：高教深耕計畫辦公室 時間：108年12月12日(星期四) 09:00 地點：涵德511會議室				
序 號	單 位	姓 名	簽 名 欄	備 註
001	副校長室	廖憲文		副校長
002	教務處	呂英瑞 (林貴璋組長代理)		副教務長
003	學務處	郭小喬		副學務長
004	總務處	謝志鴻		副總務長
005	高教深耕計畫 辦公室	游璧菁		主任
006		林怡君		
007	學生代表	許瑋家		會長
008		斯沛晴		秘書部部長
009		王冠晶		財務部部長
010		陳熒彤		活動部部長
011		陳瑀慧		文宣部部長
012		黃聖庭		學會部部長
013		劉佳奇		議長
014		曾子汧		紀律委員
015	//	林昆泓		事務部部長
016				
017				
018				
019				

109年高等教育深耕計畫 計畫架構說明會

聚焦特色
深耕產學合作



2019.12.05

高等教育深耕計畫辦公室

1

報告內容

1.  109~111年
計畫書撰寫規定
2.  109~111年
計畫執行績效
3.  109年
高教深耕計畫
架構
4.  109年
高教深耕計畫
撰寫預計時程

2

109~111 年計畫書撰寫規定

- 主冊、URS、經濟不利輔導、原民中心
- 計畫內容、管考時程



3

➤ 109~111 年計畫書撰寫規定

- 計畫內容：第一階段(107~108年)成果、第二階段(109~111年)規劃，共1本，內文以60頁為限(成果展現為重點)
- 繳交時程：109.01.20 前送達教育部，並上傳PDF及Word檔至管考平台
- 計畫管考時程：

年度	考評方式	核定時程
108 年	書面考評、簡報審查、實地訪視	預計109.05完成
109 年	書面考評	預計110.04完成
110 年	書面考評	預計111.02完成
111 年	書面考評、簡報審查、實地訪視	預計112.02完成

4

• **管考平台填報：**

1) 關鍵績效填報：每年填報2次，7月填報上學期資料，次年1月填報上年度完整資料。預計於108/12/10-109/1/10開放各校更新填報108年資料

2) 經費執行填報：每年填報4次(4月、7月、10月及次年1月)

• **經費編列原則：**

1) 經資門支用比例：資本門占20%~30%、經常門占70%~80%

2) 其他相關支用項目：有關協助經濟或文化不利學生獎助學金、偏鄉學生面試住宿及交通費、原資中心專職人力等可由計畫支應

5

• **其他規定：**

1) 學生代表參與：修正高教深耕計畫書(主冊計畫)時，需邀請學生代表參與，納入學生意見

2) 資訊公開：除填報『高教深耕平台網站』外，應將計畫書簡要版本、自訂關鍵績效指標、執行成效定期公布於學校網站

6

109~111 年計畫執行績效

- 共同績效指標
- 自訂績效指標
- 其他自訂績效指標



7

➤ 109~111 年計畫執行績效

- 計畫績效：共同績效指標**14項**、自訂績效指標**5項**、其他自訂績效指標**8項**，(如附件一)

• 109~111 年績效調整

1) 共同性關鍵績效指標：

- a) 納入『學生修讀數位科技微學程人次』
- b) 納入『私立學校治理』、『學生校務參與』、『教師權益保障』
- c) 新增『強化原資中心運作機制，提升原住民學生輔導成效及建構族群友善校園』
- d) 新增『建構完善的大學實踐社會責任校務支持系統』、『連結外部資源協助在地永續發展』

2) 大學社會實踐基地(USR Hub)：USR Hub擬育成種子計畫個案(109~111年至多5案)採『外加經費』方式補助

8

109 年高教深耕計畫架構

- 子計畫6項
- 分項計畫29項
- 行動計畫83項



9

➤ 109 年高教深耕計畫架構

- 以教育部所揭示之四大目標為核心任務，各年度計畫訂有「年度目標、願景與議題」，分述如下

107~111年高教深耕五年計畫總架構

計畫年期	107年	108年	109年	110年	111年
目標與願景	橋接歷年績效，精實發展特色	聚焦特色，深耕產學合作	鏈結產業，提升就業能量	深化耕耘，引領區域發展	精進辦學，永續人才培育
重點議題	特色定位、創新教學 社會責任、跨域整合	產學共榮、就業強化 定錨南向、產業4.0	企業夥伴、就業提升 人文關懷、國際交流	產業技移、外生倍增 菁英培育、數位校園	精實辦學、永續校園 產學聯盟、技職典範
核心任務	年度分項子題				
1. 落實教學創新	強化就業競爭、促進產學共榮精進教學質量、 深耕就業能力				
2. 提升教學品質	數位教學發展、宏觀國際視野奠基國際競爭、紮根就業優勢精實教學發展、鑰定學院特色				
3. 發展學校特色	打造數位校園、精進教學e化 精進校務研究、教師教學社群 深耕企業夥伴、 訂製產業人力 陶鑄品格涵養、 1,000夥伴計畫 深化人文關懷、 產學攜手永固				
4. 提升高教公共性	精進辦學績效、深化社會認同網絡				
5. 善盡社會責任					
校務配合	空間與設備	台北校區籌建體育及教學綜合場館 籌組科大高職技職教學夥伴	籌建數位攝影棚 設新住民工作小組	台北校區改建新媒體設計教學大樓 職涯發展委員會改組為職涯發展中心	台北校區增設學生宿舍大樓 籌設文創服務團
	組織調整	籌設東南亞台商服務站 設原民生輔導中心、華語教學中心、校友董事	設計產學服務中心改隸校級 籌組技職校務研究(IR)聯盟 設教師實務教學傳習中心	籌設文創服務團 調整院系組織 校友會籌設就業服務組 籌設產學發展中心	精實新竹校區校務服務資源 台北校區空間整建 數位學習中心改隸一級單位 籌組長照工作團隊
	經費籌募	弱勢扶助專案募款430萬 IoT菁英培育助學計畫300萬 教職員績優撫卹計畫1,000萬	弱勢扶助企業募款目標500萬 籌設創業天使基金500萬 IoT菁英培育助學計畫300萬 教職員績優撫卹計畫1,000萬	弱勢扶助專案募款目標500萬 籌設創業天使基金500萬 IoT菁英培育助學計畫300萬 教職員績優撫卹計畫1,000萬	弱勢扶助專案募款目標500萬 籌設創業天使基金500萬 IoT菁英培育助學計畫300萬 教職員績優撫卹計畫1,000萬

10

➤ 109 年高教深耕計畫架構(如附件二)

對應教育部核心目標	分項計畫	計畫類別	子計畫編號	子計畫
(一)落實教學創新及提升教學品質	A計畫- 落實教學創新， 強化就業競爭	優化課程	A01	系本位課程檢核
			A02	智慧科技導入教學
			A03	跨領域專長培育
			A04	落實教學品質保證
		精進輔導	A05	前進職場先修班
			A06	補救教學與輔導
			A07	就業力培育
		就業創業	A08	強化就業輔導機制
			A09	推動創業輔導
		活化教學	A10	精進教師實務能力
			A11	提升創新教學能力
			A12	業師教學與輔導
(二)發展學校特色	B計畫- 精進辦學績效， 發展學校特色	辦學特色	B01	因應環境制定招生策略
			B02	校務特色領域發展
			B03	專業特色領域發展
			B04	友善校園倫理關係

11

➤ 109 年高教深耕計畫架構

對應教育部核心目標	分項計畫	計畫類別	子計畫編號	子計畫
(二)發展學校特色	C計畫- 開拓國際視野， 精實海外交流	境外交流	C01	少子化因應策略
		國際視野	C02	深化國際及兩岸交流
		前進南向	C03	推動新南向專案
(三)提升高教公共性	D計畫- 落實關懷輔導， 扶助社會移動	關懷扶助	D01	建構學習與關懷系統
			D02	關懷與輔導成效追蹤
			D03	追蹤經濟不利學生畢業、就業情形
(三)提升高教公共性	E計畫- 回饋公共資源， 深化在地認同	人力資源	E01	優化教師人力資源
		資訊公開	E02	精進校友社群
			E03	辦學資訊公開
(四)善盡社會責任	F計畫- 善盡大學責任， 促進產學共榮	服務創新	F01	志工與服務學習
		在地深耕 深化永續	F02	大學社會責任
			F03	強化區域產業鏈結
			F04	節能減廢環境永續
	6		29	

12

➤ 109 年高教深耕計畫預算規劃

計畫	項目	109年編列預算			108年核定預算		
		補助款	配合款	合計	補助款	配合款	合計
主冊	助理薪資	16,000,000	600,000	16,600,000	12,350,000	464,285	12,814,285
	新聘教師	5,000,000	4,000,000	9,000,000	3,400,000	2,484,000	5,884,000
	彈性薪資	4,500,000	---	4,500,000	2,000,000	---	2,000,000
	業務費	45,500,000	5,800,000	51,300,000	28,850,000	3,745,715	32,595,715
	資本門購置	26,000,000	2,400,000	28,400,000	13,500,000	1,325,000	14,825,000
	資本門修繕	3,000,000	1,200,000	4,200,000	2,000,000	675,000	2,675,000
	小計	100,000,000	14,000,000	114,000,000	62,100,000	8,694,000	70,794,000
USR	業務費	3,200,000	500,000	3,700,000	920,999	200,000	1,120,999
	人事費	1,800,000	---	1,800,000	1,079,001	---	1,079,001
	小計	5,000,000	500,000	5,500,000	2,000,000	200,000	2,200,000
經濟不利扶助	補助金額	8,000,000	---	8,000,000	8,000,000	---	8,000,000
	企業勸募	---	3,000,000	3,000,000	---	3,000,000	3,000,000
	小計	8,000,000	3,000,000	11,000,000	8,000,000	3,000,000	11,000,000
合計		113,000,000	17,500,000	130,500,000	72,100,000	11,894,000	83,994,000

13

109 年高教深耕計畫撰寫預計時程

• 預計時程規劃



14

➤ 109 年高教深耕計畫撰寫預計時程

項次	工作項目	第1週 (12.02~12.07)	第2週 (12.08~12.14)	第3週 (12.15~12.21)	第4週 (12.22~12.28)	第5週 (12.29~01.04)	第6週 (01.05~01.11)	第7週 (01.12~01.18)
1	計畫架構擬定(依據108年架構修訂)							
2	召開109年計畫架構說明及各單位執行建議座談會(含學生代表)							
3	108年執行計畫績效更新							
4	109年申請計畫書撰寫(初稿)				109年申請計畫書(初稿)			
5	109年申請預算確認							
6	109年計畫架構確認會議							
7	109年申請計畫書撰寫(修正稿)					109年申請計畫書(修正稿)		
8	109年申請計畫書撰寫(確認)							
總計畫進度(%)		10	25	35	60	80	90	100

15

➤ 後續工作重點

- **108年計畫執行進度：**計畫書第一部分需具體說明，108年計畫執行績效、經費執行等，務請各執行單位盡速如期如質完成108年計畫，並具體填寫計畫執行彙整表，以便計畫辦公室上傳計畫網站供審查
- **109年新計畫提案：**提案計畫重點
 - 1) 展現校院系發展特色
 - 2) 以學生成就表現為核心目標
 - 3) 非僅提出投入型績效(如：參與人數、活動辦理場次等)，可清楚描述計畫產出型績效(如：證照取得數、競賽得獎數、參與實習人數、就業率等)
- **新計畫提案時間：**提案截止日：12/16(一)，[提案計劃書](#)

16

➤ 109年高等教育深耕計畫師生意見調查



17

簡報完畢，敬請指正
Q & A



18