

112-116 年度高教深耕計畫提案架構說明會 會議記錄

時間：2022.12.07 下午 14：00

地點：台北格致樓 806

記錄：黃子銘

主席：唐校長彥博

應到：24

實到：23(詳簽到表)

壹、主席致詞

感謝各位主管及學生代表參與 112-116 年度高教深耕計畫書提案架構說明會議，為讓行政單位主管及學生代表了解 112-116 年度高教深耕計畫架構、經費之運用，特別召開本次會議，透過提案計畫之說明，與師生交換意見，了解師生之需求、建議及期望，調整高教深耕計畫提案內容，計畫推動以學生成就表現為核心目標，藉由高教計畫推動、經費挹注，讓學校朝永續經營的目的邁進。

貳、報告事項(略)

詳 112-116 年度高教深耕計畫書提案架構說明簡報

參、計畫執行建議

唐校長對提案計畫之建議：

一、資安專章、國際化行政支持系統專章提案建議

- (一) 計畫書格式一致性：針對資安專章、國際化行政支持系統專章中經費預算規劃格式，建議與高教深耕計畫主冊格式一致，其中應規劃編列 10%~12% 的學校配合款項，並檢視各年度經費合理性，應考量如：執行組織架構、設備汰換、生源減少等條件，使預算編列更具說服力。
- (二) 主冊與專章計畫間之分工與關聯性：應與高教深耕計畫主冊執行架構、經費進行分工與關聯性之盤點，並於計畫中闡述，以確保整體計畫之可執行性。
- (三) 對組織架構現況及規劃之說明：專章為競爭型經費補助計畫，建議國際交流組參考他校國際交流之規章制度、作法，參考如：銘傳大學、淡江大學、文藻外語、東華大學、明新科大等校國際交流機制推動之特色。必要時應重新擬定組織架構，並評估以一級中心規劃執行之可行性，以凸顯本校執行國際交流積極之企圖心。

- (四) 訂定明確分年度績效指標：各專章計畫書撰寫，應述明現行做法及成效，並提出計畫推動之具體的績效指標項目，逐年訂定預期達成目標，如：每年資安培訓通過人數、設備汰換數量或比率等，採用可檢核之關鍵量化、質化績效指標，納入計畫書中呈現，以爭取更多的補助經費挹助。
- (五) 全校導入資安機制之單位排序：導入資安機制建議納入個資考量，如：教務處、學務處資料與學生個資關聯性大，建議優先導入資安作為。
- (六) 盤點全校需推動認證、人才培訓之項目：有關永續人才培育目前已積極推動，其他有關資安等認證、培訓，建議應做全校性盤點，階段性檢核推動情形，以符合整體發展趨勢與計畫推動之要求。

二、112-116 年度高教深耕計畫主冊提案建議

- (一) 高教深耕計畫主冊預算規劃：關於 112-116 年度申請補助經費變動，主冊預算規劃，依據教育部經費核定往例，第一年核定完後，逐年差異不大。因此，建議適度調高第一年(112 年)申請補助經費額度，逐年配合計畫架構、學生數預估等因素動態調整。
- (二) 主冊計畫架構調整：有關主冊計畫架構中【E 計畫】強化語文與國際移動，其中子計畫建議重新調整順序，使其具有關聯性，並針對行動計畫文字進行調整，讓海外交流的特色更為顯著。

管院劉院長建議事項：

- 一、計畫宜反映學生學習需求：本校生源多元，建議計畫內容規劃宜適度由下而上，反映學生學習需求。
- 二、提升行政服務品質：有鑑於學生對於手機、行動載具等使用依賴性高，學校應積極將多元學習、選課或相關行政服務等品質進行加強，讓學生、教師有感於學習環境之服務提升，以落實智慧校園服務目標。

會計室李主任建議事項：

- 一、內稽人員是否需納入資安專長：本校目前稽核組人員為會計專長，並不具備資通安全相關能力，後續推動內部資安稽核時，建議配置資安專長人員，以落實資安相關規定。
- 二、資訊安全管理系統演練：有關資安專章中資訊安全管理系統導入，應以具有大量個資單位為優先，建議以教務處、學務處、人事室等單位優先導入。

肆、會議結論

112-116 年度高教深耕計畫主冊及專章撰寫期程：務請計畫辦公室、圖資中心、國際交流組，掌握計畫內容撰寫進度，以 12/15(四)為提送目標，待教育部正式來文時，如期備文送交計畫。

伍、會議參與現況



說明：唐彥博校長主持 112-116 年度高教深耕計畫提案架構說明會議



說明：唐彥博校長主持 112-116 年度高教深耕計畫提案架構說明會議



說明：學生代表參與 112-116 年度高教深耕計畫提案架構說明會議



說明：計畫辦公室游璧菁主任針對主冊計畫架構、績效目標進行說明



說明：圖資中心游政憲主任針對資安專張進行說明



說明：國際交流組梅國忠執行長針對國際專章進行說明



說明：112-116 年度高教深耕計畫提案架構內容討論情形



說明：112-116 年度高教深耕計畫提案架構內容討論情形

陸、散會 (15:00)

柒、會議簽到表

111年高等教育深耕計畫【活動/會議簽到表】				
活動/會議名稱：112年高教深耕計畫架構諮詢會議				
主辦單位：高教深耕計畫辦公室				
時間：111年12月7日(星期三) 14:00				
地點：格致樓806				
序號	單位	姓名	簽名欄	備註
001	校長室	唐彥博		校長
002	副校長	張偉斌		副校長
003	教務處	陳哲炯		教務長
004	學務處	莊明哲		學務長
005	研發處	林淑美		研發長
006	總務處	翁國華		總務長
007	圖資中心	游政憲		代理主任
008	國際交流組	梅國忠		執行長
009	會計室	李子文		主任
010	規劃與設計學院	張劍平		院長
011	管理學院	劉明德		院長
012	資訊學院	張劍平		院長
013	通識中心	張賴妙理	上課	副主任
014	高教深耕計畫 辦公室	游璧菁		主任
015		彭雅蓮		助理
016		黃子銘		助理
017		林怡君		助理
018		黃佳音		助理
019		王珮驊		助理
020		王毓齡		助理

111年高等教育深耕計畫【活動/會議簽到表】

活動/會議名稱：112年高教深耕計畫架構諮詢會議 主辦單位：高教深耕計畫辦公室 時間：111年12月7日(星期三) 14:00 地點：格致樓806				
序號	單位	姓名	簽名欄	備註
021	學生代表	魏秀珊	魏秀珊	學生會會長
022		吳宣蓉	吳宣蓉	學生會副會長
023		蘇曉亭	蘇曉亭	學生議會議長
024		莊吳勳	莊吳勳	學生議會副議長
025				
026				
027				
028				
029				
030				
031				
032				
033				
034				
035				
036				



China University of Technology

112-116年度 高教深耕計畫 計畫架構說明會議

高教計畫辦公室

111.12.07 1

CONTENTS

- 01 . 112-116年度高等教育計畫重點
- 02 . 主冊
 - 計畫架構
 - 計畫執行關鍵績效
 - 經費規劃
- 03 . 國際化行政支持系統專章
- 04 . 資安專章

112-116年度高等教育計畫重點

112-116年度高等教育計畫重點

計畫願景

第一期 發展大學多元特色，培育新世代優質人才。



第二期 型塑具備明確定位及優勢特色之大學，培育符應未來需求及國家發展之人才。



112-116年度高等教育計畫重點

教育部近期計畫重點彙整

E 環境
Environment

聯合國永續發展目標
SDGs
推動ESG、社會參與

STEM人才需求
數位科技應用
資訊科技與人文關懷
元宇宙Metaverse

學習需求、教學評量
學習成效品保
新課綱素養導向人才
問題解決

關係人公共性、回饋
學生公共參與權
學術倫理

G 治理
governance

產業智慧化與數位化
AR/VR/MR
虛實整合

國際移動
跨領域學習
華語中心
全英語教學

S 社會
social₅

112-116年度高等教育計畫重點

第一部分

全面性提升大學品質及促進高教多元發展
(維護學生平等受教權)



第二部分

協助大學追求國際一流地位及發展研究中心
(強化國家國際競爭力)



China University of Technology

02

112-116年度高等教育計畫主冊

7

112-116年度高等教育計畫主冊

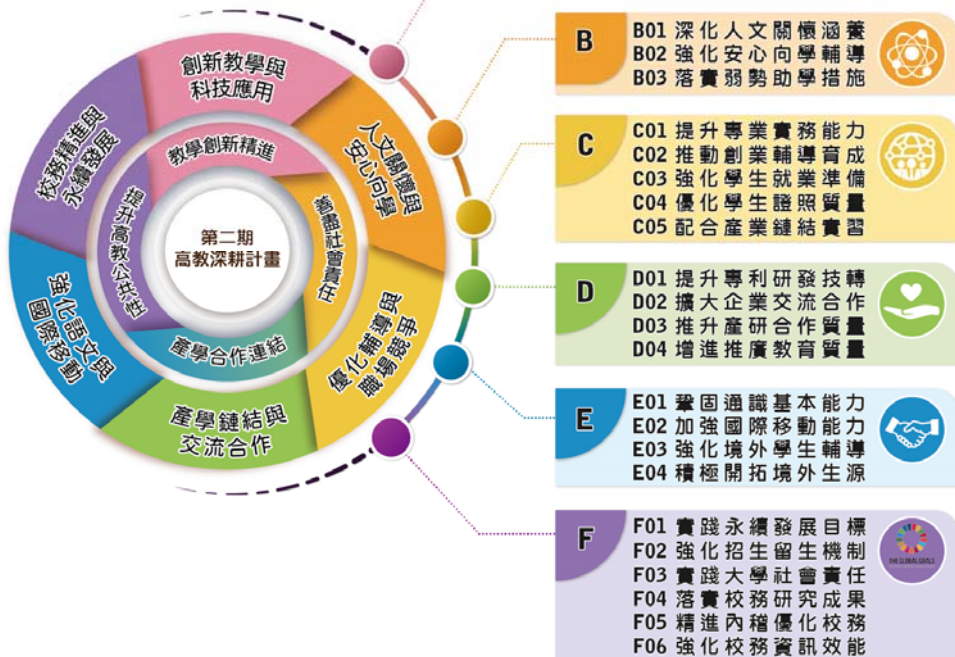
主冊

- 校務發展計畫概要
- 學校現況及問題分析
- 第一期(107-111年)計畫執行成果、檢討及改善重點
- 第二期(112-116年)計畫規劃
- 學校推動112年計畫之詳細執行內容
- 經費執行情形及需求

8

112-116年度高等教育計畫主冊

主冊 計畫架構



主冊計畫架構

主計畫	子計畫	行動計畫
A計畫 創新教學與科技應用 6項子計畫 19項行動計畫	A01 優化教學品質查核改善追蹤機制	A0101 強化教學品質查核改善追蹤機制
		A0102 加強遠距及數位教學品質查核改善追蹤機制
	A02 跨領域與數位能力	A0201 開設跨領域學程與跨系選讀
		A0202 數位科技領域微學程
		A0203 擴大推動跨領域STEM課程與教學
	A03 推動創新創意教學	A0301 持續獎勵教師創新教學發展
		A0302 鼓勵開發創新教學典範課程
		A0303 規劃自主型課程與學習活動
	A04 提升教師實務能力	A0401 持續推動教師實務研習與深耕
		A0402 持續導入業師協同教學
		A0403 強化產學合作成果考評機制
	A05 推動科技導向教學	A0501 推動人工智慧AIoT課程發展
		A0502 精進永續發展課程與教學質量
		A0503 擴大FINTECH應用教學發展
		A0504 推動元宇宙應用教學與研究
		A0505 深化都市防災應用科技教研成果
	A06 持續深化課程革新	A0601 持續推動本位課程成效管理
		A0602 推動自我成長學習機制
		A0603 強化科技資訊應用能力學習資源

主冊計畫架構

主計畫	子計畫		行動計畫	
B計畫 人文關懷與安心向學 3項子計畫 12項行動計畫	B01	深化人文關懷涵養	B0101	選拔優秀青年推動典範學習
			B0102	推動三好校園優化品德教育
			B0103	規劃推動品格教育教師社群
			B0104	推動專業職場倫理體驗活動
	B02	強化安心向學輔導	B0201	精進導師關懷輔導機制
			B0202	大數據預測休退學高風險族群
			B0203	落實職涯導向學習諮詢
			B0204	多元化低學習成就輔導機制
			B0205	強化休退學諮商輔導機制
	B03	落實弱勢助學措施	B0301	擴大經濟及文化不利生獎助機制
			B0302	經濟不利生校內給薪實務學習
			B0303	擴大身心障礙生支持系統

11

主冊計畫架構

主計畫	子計畫		行動計畫	
C計畫 優化輔導與職場競爭 5項子計畫 14項行動計畫	C01	提升專業實務能力	C0101	持續擴大國際競賽輔導及成果
			C0102	實務專題鏈結產業議題
			C0103	擴大產學雙師專題輔導質量
	C02	推動創業輔導育成	C0201	輔導學生創業團隊爭取創業資源
			C0202	持續推動創新創業企業家顧問團
	C03	強化學生就業準備	C0301	強化UCAN共通職能輔導
			C0302	持續專業職場導師約輔機制
	C04	優化學生證照質量	C0401	擴大導入中央目的事業主管機關證照
			C0402	強化iPAS證照、iCAP證照輔導
			C0403	持續國際證照及語言考照輔導
			C0404	持續鼓勵跨領域證照與輔導
	C05	配合產業鏈結實習	C0501	完善實習輔導機制
			C0502	擴大就業學程強化職場競爭力
			C0503	推動海外實習提升國際移動力

12

主冊計畫架構

主計畫	子計畫		行動計畫	
D計畫 產學鏈結與交流 合作 4 項子計畫 10 項行動計畫	D01	提升專利研發技轉	D0101	積極強化教師專利與技轉能力
			D0102	推動師生共創專利與研發
	D02	擴大企業交流合作	D0201	完善企業夥伴合作評估指標
			D0202	擴大企業夥伴合作多元合作
			D0203	推動企業家校務顧問團
	D03	推升產研合作質量	D0301	統整資源強化跨院系研發能量
			D0302	持續鼓勵教師參與產學合作
	D04	增進推廣教育質量	D0401	連結公協會擴大開辦推廣教育
			D0402	持續推動東南亞遠距型推廣教育
			D0403	擴大永續發展推廣教育活動

13

主冊計畫架構

主計畫	子計畫		行動計畫	
E計畫 強化語文與國際 移動 4 項子計畫 12 項行動計畫	E01	鞏固通識基本能力	E0101	強化國際視野與跨文化認知
			E0102	持續第三方中文應用能力檢測
			E0103	開設體驗及實作型之通識課程
	E02	加強國際移動能力	E0201	推動多元化外語文選讀
			E0202	推動EMI全英語教學發展
			E0203	強化語言自學輔導機制
	E03	強化境外學生輔導	E0301	擴大國際專修部校務行政支持系統
			E0302	推動外籍生學伴(Mentor)扶助機制
			E0303	開辦境外生多元競爭力發展學程
	E04	積極開拓境外生源	E0401	多元化境外教學發展
			E0402	鞏固新南向境外生源與成長
			E0403	強化遠距國際交流運用

14

主冊計畫架構

主計畫	子計畫	行動計畫		
F計畫 校務精進與永續發展 6項子計畫 22項行動計畫	F01	實踐永續發展目標	F0101	滾動修訂ESG永續報告書及白皮書
			F0102	持續推動韌性校園及能資源管理
			F0103	落實永續發展執行績效管考
			F0104	推動產學聯盟永續發展社群
			F0105	推動碳排盤查及研議零碳排策略
			F0106	精進社會責任計畫成效連結
	F02	強化招生留生機制	F0201	持續推動安心向學輔導機制
			F0202	穩定上游學校合作關係
			F0203	擴大辦理各類專班招生計畫
	F03	實踐大學社會責任	F0301	強化USR行政支持系統
			F0302	擴大社會參與式課程與活動
			F0303	文化保存及防災成果應用推廣
	F04	落實校務研究成果	F0401	盤查校務研究成果運用成效
			F0402	提升校務研究視覺化應用範圍
			F0403	持續辦理研究成校際分享
	F05	精進內稽優化校務	F0501	因應少子化推動組織再造
			F0502	精進內稽內控機制與運作
			F0503	精實預算及財務控管
	F06	強化校務資訊效能	F0601	盤查資安系統及可能弱點
			F0602	辦理ISMS資訊安全驗證
			F0603	擴大辦理資訊安全研習活動
			F0604	提升資安環境與設備質量

主冊計畫架構

中科大淨零路徑



計畫執行關鍵績效 (14項指標項目、40項衡量方式)

(一)教學創新精進，計8項指標項目、23項衡量方式

指標項目	衡量方式	資料庫匯入來源說明(校基庫)
1. 學生專業實務技術能力推動成效	1.學生通過證照數人次	表4-8-2學生技術證照
	2.學生參加競賽獲獎人次(新增)	表4-8-1學生參與競賽資料表
	3.協助學生專業實務技術能力提升之推動策略描述(質)	學校自填
2. 教師實務經驗提升成效	1.學校全體教師完成半年與專業或技術有關研習或研究之比率(新增)	表1-1教師基本資料表
	2.學校聘任曾於國際技能競賽獲獎之選手為專任教學人員或專業實作指導人員人數	學校自填
	3.協助教師實務經驗提升策略描述(質)	學校自填

17

計畫執行關鍵績效

(一)教學創新精進

指標項目	衡量方式	資料庫匯入來源說明(校基庫)
3.教師推動創新教學成效之提升成效	1.推動創新教學教師數	表3-5 實際開課結構統計表
	2.修讀創新教學課程學生人次	
	3.促進創新教學課程之教學及學習成效提升之推動策略描述(質)	學校自填
4. 教師實務經驗提升成效	1.修讀跨域學習課程學生人次(雙主修、輔系、學位學程、其他)	表4-6在學學生修輔系、雙主修、修學程及修校際選課人次資料表 其他-學校自填
	2.協助學生跨域學習成效提升之推動策略描述(質)	學校自填

18

計畫執行關鍵績效

(一)教學創新精進

指標項目	衡量方式	資料庫匯入來源說明(校基庫)
5.教師推動創新教學成效之提升成效	1. STEM領域系科所學生人數(分男女呈現)(新增)	表4-2各年級實際在學學生人數
	2.修讀STEM領域課程學生人次(分男女呈現)(新增)	表3-5 實際開課結構統計表
	3.曾修讀程式設計課程學生數	表4-2-11 學生修讀科技相關課程情形資料表
	4.曾修讀數位科技微學程學生數	
	5.協助學生程式設計能力提升之推動策略描述(含學校在鼓勵修讀STEM領域課程上的推動策略)(質)	學校自填

19

計畫執行關鍵績效

(一)教學創新精進

指標項目	衡量方式	資料庫匯入來源說明(校基庫)
6.學生中文閱讀寫作能力提升成效	1.學生通過學校設定校際共享中文能力教材測驗或第三方認證人數	學校自填
	2.學校設定校際共享中文能力教材測驗或第三方認證抽樣學生數	
	3.協助學生中文閱讀寫作能力提升之推動策略描述(質)	
7. 教師實務經驗提升成效	1.辦理專業英語課程(ESP、EAP)數(新增)	表15-17專業英語課程辦理情形資料表
	2.學生達各級CEFR能力情形(新增)	表4-8-3學生外語證照資料表
	3.協助學生提升英語能力及修讀專業英語課程ESP或EAP課程之具體推動策略描述(質)(新增)	學校自填
8.優化師資質量及改善生師比推動成效	生師比	總量小組提供

0

計畫執行關鍵績效

(二)善盡社會責任，計1項指標項目、2項衡量方式

指標項目	衡量方式	資料庫匯入來源說明(校基庫)
9.大學實踐社會責任推動成效	1.與中長期校務發展連結之作法與具體成果(質)(新增)	學校自填
	2.結合學校教研能量及社會資源，促進在地永續發展之作法及成效(質)(新增)	

21

計畫執行關鍵績效

(三)產學合作連結，計2項指標項目、10項衡量方式

指標項目	衡量方式	資料庫匯入來源說明(校基庫)
10.學生創新創業課程推動成效	1.開設創新創業課程教師數	表3-5 實際開課結構統計表
	2.修讀創新創業課程學生人次	
	3.學校輔導創新創業團隊產品原型商品化件數(新增)	學校自填
	4.學校師生辦理創新創業商業組織人次(新增)	表14-9學校師生創新創業明細表
	5.協助學生創新創業之具體推動策略描述(含輔導校內創新創業團隊概況)(質)	學校自填

22

計畫執行關鍵績效

(三)產學合作連結

指標項目	衡量方式	資料庫匯入來源說明(校基庫)
11.學校產學合作概況	1.辦理本部核定產學專班學生數(新增)	本部相關計畫匯入
	2.學校承接30萬元以上產學計畫案件數(新增)	表1-8教師承接政府部門計畫案、產學計畫案及技術服務案資料表
	3.學校教師專利件數(新增)	表1-12教師專利/新品種資料表
	4.學校技術移轉件數(新增)	表1-16教師技術移轉或授權資料表
	5.學校推動產學合作之具體推動策略描述(質)(新增)	學校自填

23

計畫執行關鍵績效

(四)提升高教公共性，計3項指標項目、4項衡量方式

指標項目	衡量方式	資料庫匯入來源說明(校基庫)
12.國立技專校院招收經濟不利學生概況	1.經四技二專甄選入學管道「低收入或中低收入戶生」錄取學生數(新增)	技專校院招生委員會聯合會數據匯入
13.經濟或文化不利學生獲得輔導或協助之提升成效	2.經濟或文化不利學生獲得輔導或協助之提升成效	學校自填
14.輔導原民生及推動全民原教成效	1.辦理全民原教相關活動場次(新增)	學校自填
	2.定期召開諮詢委員會議及校內跨單位合作機制會議機制(質)(新增)	

(五)推動校務研究，計1項指標項目、1項衡量方式

指標項目	衡量方式	資料庫匯入來源說明(校基庫)
15.校務研究(IR)落實情形	針對面向一至四自訂質量化指標(至多4項)並以IR說明成效分析(新增)	學校自填

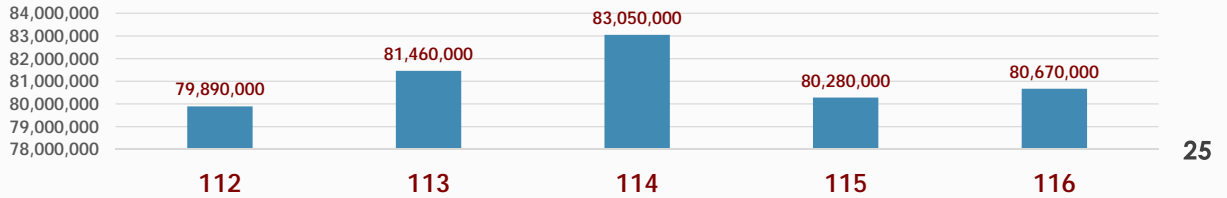
4

主冊計畫預算規劃

112-116年度主冊計畫預算規劃

年度	申請補助經費(A)													總計 (H=A+G)
	經常門(B)								資本門 (E)	申請補助 經費 合計 (A=B+E)	建置校務 研究系統 並據以精 進校務教 學品質提 升之策略 (F)	學校 配合款 (G)	學校配合 款占教育 部補助款 之百分比 (G/A)%	
	人事費(C)				業務費(D)									
	彈性薪資 (C1)	新聘教師 薪資 (C2)	其他 (C3)	小計 (C=C1+ C2+C3)	彈性薪資 (D1)	其他 (D2)	小計 (D=D1+ D2)	小計 (B=C+D)						
112	1,700,000		22,300,000	24,000,000	-	39,890,000	39,890,000	63,890,000	16,000,000	79,890,000	2,000,000	9,600,000	12%	89,490,000
113	1,700,000		22,750,000	24,450,000		40,690,000	40,690,000	65,140,000	16,320,000	81,460,000	2,200,000	9,790,000	12%	91,250,000
114	1,700,000		23,200,000	24,900,000		41,500,000	41,500,000	66,400,000	16,650,000	83,050,000	2,400,000	9,990,000	12%	93,040,000
115	1,700,000		22,410,000	24,110,000		40,090,000	40,090,000	64,200,000	16,080,000	80,280,000	2,600,000	9,650,000	12%	89,930,000
116	1,700,000		22,520,000	24,220,000		40,290,000	40,290,000	64,510,000	16,160,000	80,670,000	2,800,000	9,700,000	12%	90,370,000

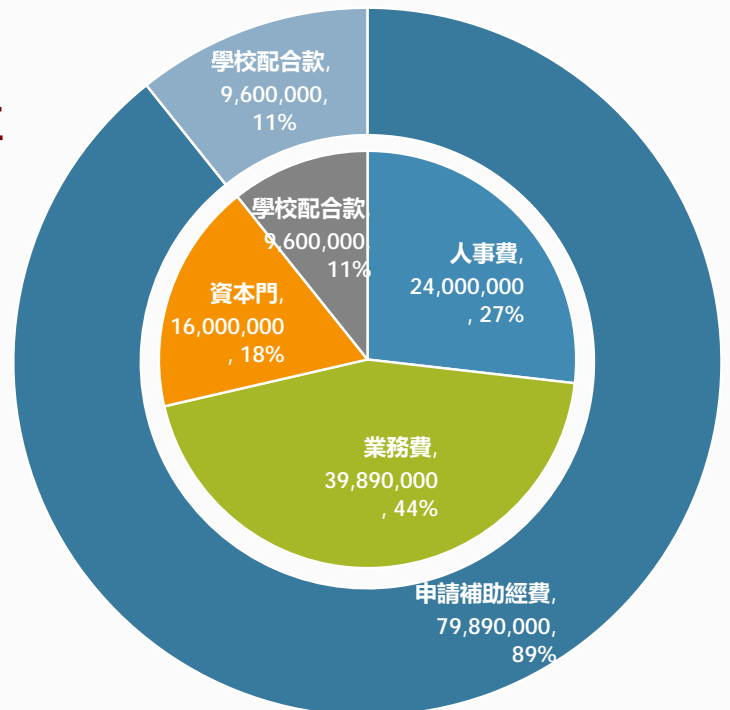
112-116年度申請補助經費變動



25

主冊計畫預算規劃

112年度主冊計畫預算配置



說明：資本門上限為申請補助經費之20%

26



China University of Technology

03

國際化行政支持系統專章

27

國際化行政支持系統專章

國際化行政
支持系統
專章

- 應先行於主冊之校務發展計畫概要、學校現況及問題分析進行說明，以能與主冊國際化推動事項相互整合
- 依據自我定位及發展特色，提出推動面向，並說明規劃之推動策略、目前辦理情形及未來5年具體目標
- 國際化行政支持系統專章將編列專屬經費補助獲核定學校

28

國際化行政支持系統專章

國際化行政支持系統專章核心

系統價值

- 境外學生、外籍教研人員，感受國際化校園完善教學、輔導資源價值。

自我定位

- 建立「友善為本、服務優先」國際化行政支持系統為發展目標。

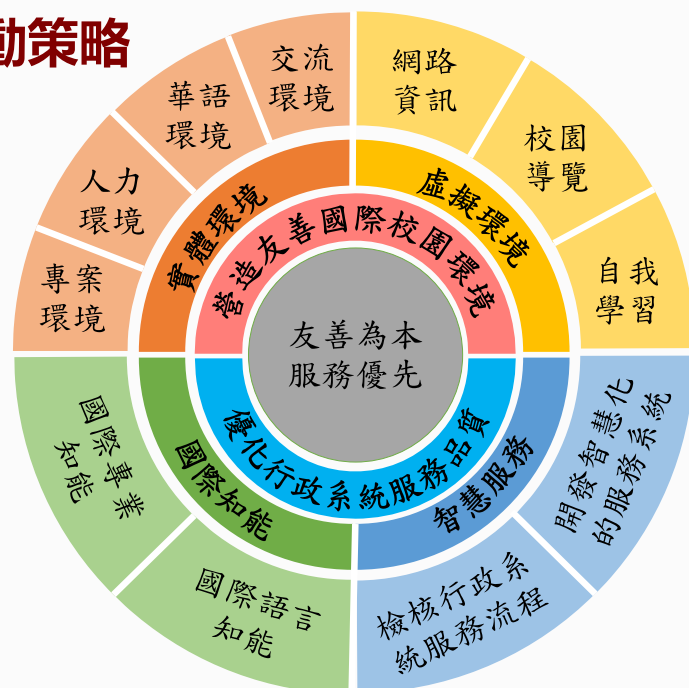
發展特色

- 推動「營造友善國際校園環境、優化行政系統服務品質」重點特色。

29

國際化行政支持系統專章

國際化行政支持系統推動策略



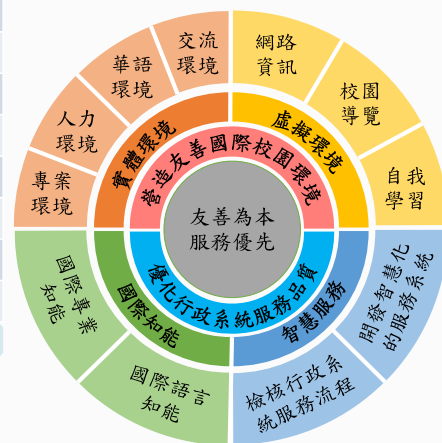
30

國際化行政支持系統專章

國際化行政支持系統專屬經費

年度	策略項目	人事	業務	資本	總計	年度	策略項目	人事	業務	資本	總計
112	實體環境	300	100	200	600	115	實體環境	300	100	200	600
	虛擬環境	100	200	100	400		虛擬環境	60	140	50	250
	國際知能	0	50	100	150		國際知能	0	100	50	150
	智慧服務	0	50	300	350		智慧服務	0	100	200	300
113	實體環境	300	100	200	600	116	實體環境	300	100	200	600
	虛擬環境	100	200	100	400		虛擬環境	60	140	50	250
	國際知能	0	50	100	150		國際知能	0	100	50	150
	智慧服務	0	50	300	350		智慧服務	0	100	100	200
114	實體環境	300	100	200	600						
	虛擬環境	60	140	50	250						
	國際知能	0	100	50	150						
	智慧服務	0	100	200	300						

單位：萬元



China University of Technology

04

資安專章

資安專章

資安專章

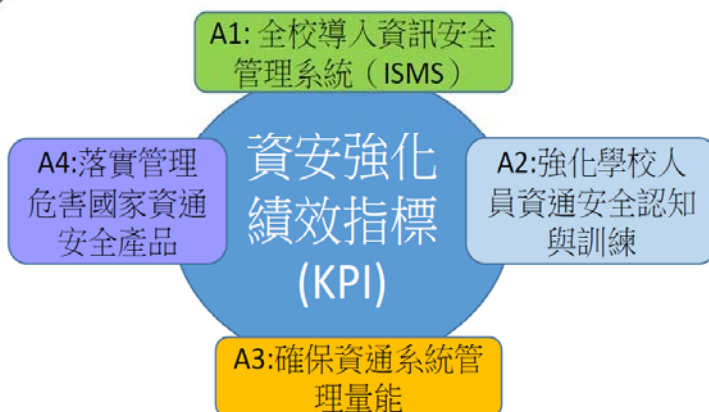
- **計畫推動策略**
 - 全校導入資訊安全管理系統(ISMS)
 - 強化學校人員資通安全認知與訓練
 - 確保資通系統管理量能
 - 落實管理危害國家資通安全產品，等面向
- **學校現況及問題分析**
- **五年(112年至116年)總體目標**
- **各年度(112年至116年)目標值**
- **經費規劃**

33

資安專章

資安專章撰寫建議方向

- 各校可參考數位發展部資通安全署「資通安全維護計畫範本」撰寫資安強化的各項指標(KPI)要求相關內容，並提供參考相關文件(例如:程序書或表單)



34

資安專章

資安專章撰寫建議方向

- 依本部訂定資安強化(績效指標)提供參考之績效指標(A1~A4)

A1: 全校導入資訊安全管理系統 (ISMS)	A2: 強化學校人員資通安全認知與訓練	A3: 確保資通系統管理量能	A4: 落實管理危害國家資通安全產品
K1. 資通安全長之配置 K2. 資通安全推動組織 K3. 資通系統及資訊之盤點 K4. 資通安全風險評估 K5. 內部資通安全稽核及委外稽核 K6. 業務持續運作演練 K7. 資訊安全管理系統(ISMS)適用範圍	K1. 配置資通安全專職人員 K2. 提升資通安全專職人員資安職能 K3. 提升教職員資安意識	K1. 資通系統集中化管理 K2. 適度降低資通系統數量	K1. 禁止公務使用大陸廠牌資通訊產品 K2. 限制出租場域使用大陸廠牌資通訊產品

35

資安專章

資安專章有明確項目和KPI指標

- 專章項目及KPI指標均揭示於111年全國大專校院資安長會議宣導，資科司要求私校比照國立大學辦理，明示全機關導入ISMS優先執行落實
- 本校圖資中心已執行教版ISMS資安管理制度11年，除需配合指示轉版改用國際標準ISO 27001:2022並取得驗證證書外，按指示五年內達成全校各單位導入ISMS目標
- 教育機構資安驗證中心依據資安法要求頒佈「資通安全實地稽核項目檢核表」及「資通系統防護基準實施情形調查」作為每年稽核自評項目
- 除全校導入ISMS與稽核，並達成全面資通系統減量及IoT禁用大陸廠牌
- 第一年需策略面推動資安組織章程及採購規範修改工作
- 專章預算部份一年1.5億分配各大學執行

36

資安專章

各年度目標(1/2)

	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年
A1 全校導入資訊安全管理系統					
K1.資通安全長之配置	副校長為本校資安長。				
K2.資通安全推動組織	112年完成訂定本校「資通安全維護計畫」，成立「資通安全推動小組」作為本校資通安全推動組織				
K3.資通系統及資訊盤點	資通系統之盤點、風險評估、安全稽核作業均按資安管理系統標準 ISO/IEC 27001:2022 版本執行，				
K4.資通安全風險評估	112年導入 27001:2022 版並實地稽核驗證，取得驗證證書。				
K5.內部資通安全稽核及委外稽核	每年依據部頒之「資通安全實地稽核項目檢核表」、「資通系統防護基準實施情形調查」執行內部稽核自評作業				
K6.業務持續運作演練	112年起每年均進行內部稽核及第三方外部稽核，以維持證書與制度執行之有效性				
K7.資訊安全管理系統適用範圍	圖資中心、機房主機 伺服器、網路設備、 資訊系統	增加單位：圖書館、 教務處、高教辦公 室、人事室	增加單位：學務處、 會計室、招生中心、 秘書室	增加單位：總務處、 研發處、國際及兩岸 交流處	增加單位：各學院辦 公室、各系辦公室
A2.強化學校人員資通安全認知與訓練					
K1.配置資安專職人員	112年完成訂定本校「資通安全維護計畫」指示資安業務專職人員。 112年完成修訂本校「專門技術人員專業加給實施要點」，按資安法要求，作為執行業務與技能給予適當待遇依據				
K2.提升資安人員職能	每年完成專業人員兩人次資安訓練課程，達成每年兩張資通安全專業證照				
K3.提升教職員資安意識	全校教職員每人每年完成3小時以上資通安全通識教育訓練				

37

資安專章

各年度目標(2/2)

A3 確保資通系統管理量能					
K1.資通系統集中化管理	1.全校對外服務資通系統掃瞄清查造冊列管工作 2.全校行政單位網路使用防火牆封控	1.各行政單位網路轉為私有網路運作 2.全校教學單位使用網路防火牆封控	1.完成全部教學單位服務伺服器列管，確保資安量能，並集中圖資中心管理	有風險之對外服務資通系統導入使用 WAF 防護	完成全部教學單位網路轉為私有網路運作
K2.降低資通系統數量	每年執行掃瞄清查作業二次，提交年度「資訊發展諮詢委員會」決議，以執行資通系統減量作業				
A4.落實管理危害國家資通安全產品					
K1.禁止公務使用大陸廠牌資通訊產品 K2.限制出租場域使用	1.修訂本校採購管理辦法，明文禁止 2.完成全校 IoT 設備清冊，列管所有大陸廠牌資通訊產品	達成汰換 25%大陸廠牌資通訊產品	達成汰換 50%大陸廠牌資通訊產品	達成汰換 75%大陸廠牌資通訊產品	達成汰換 100%大陸廠牌資通訊產品

38

資安專章

資安專章經費表

年度	業務費	資本門	合計
112	4,000,000	1,000,000	5,000,000
113	4,500,000	1,100,000	5,600,000
114	5,000,000	1,300,000	6,300,000
115	5,500,000	1,500,000	7,000,000
116	6,000,000	1,700,000	7,700,000



China University of Technology

敬請提供寶貴建議